



Assemblea degli azionisti 2022 – 18 aprile 2023

€ mio	2022	2021	Variazione
Commissioni nette	1,027.8	959.1	+7%
Margine da interessi	407.0	270.2	+51%
Margine di contribuzione	1,427.3	1,232.9	+16%
Margine operativo	680.3	502.6	+35%
Effetti mercato	-0.9	414.3	n.s.
Utile netto	521.8	713.1	-27%
<b>Key ratios</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Cost/Income Ratio*	48.1%	50.5%	
Costo del rischio (bps)	13	15	

\* Spese generali & Contributi ordinari al sistema bancario / Margine di contribuzione

€ mld	2022	2021	Variazione
Raccolta netta totale	8.30	9.18	-10%
Raccolta netta gestita	5.95	6.66	-11%
Masse totali	103.66	108.36	-4%
Erogazione crediti	4.01	3.90	+3%
Impieghi alla clientela	16.44	14.38	+14%
Premi lordi polizze protezione	184	168	+10%

	2022	2021
Return on equity	17.9%	25.4%
CET1 Ratio	20.6%	20.9%
Risk-weighted assets (€ mld)	12.41	11.27
Leverage Ratio	6.0%	6.0%
Rapporto Impieghi/Depositi	62.2%	57.6%
Dividendo per azione	0.50	0.58

SREP 2022: 12.4%. SREP 2023 13.0% LCR: 299% NSFR: 179%

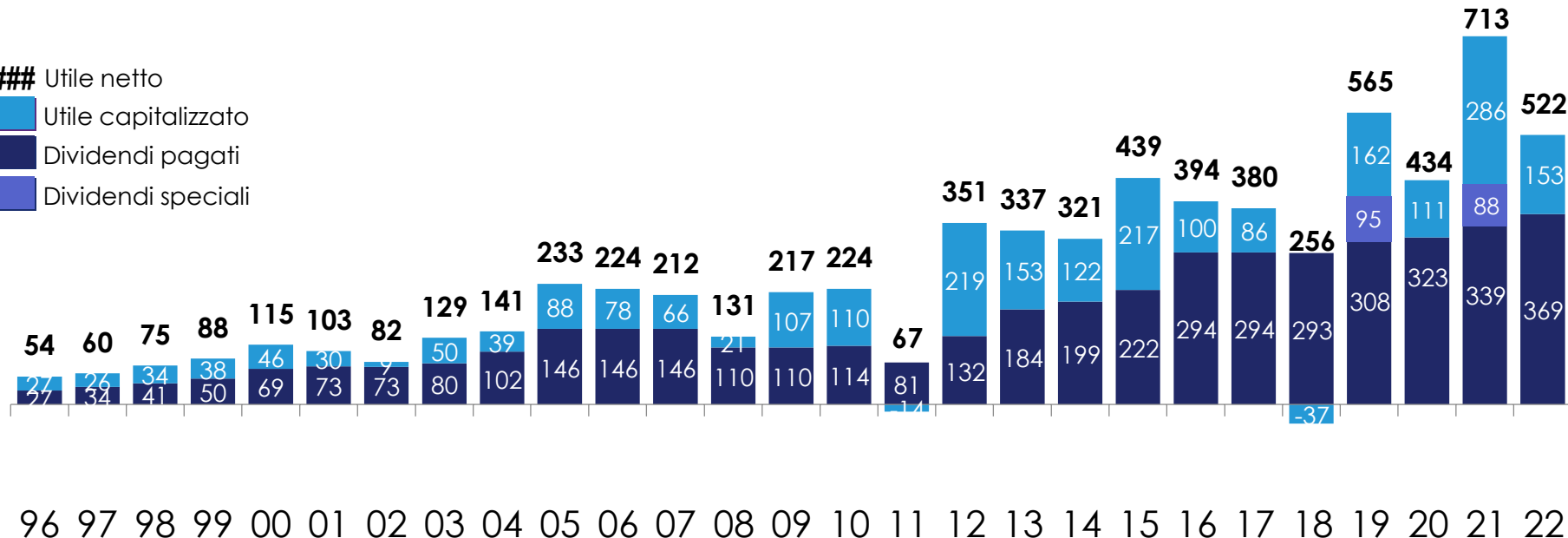
Leverage Ratio = CET1 / Attivi del Gruppo Bancario

### Utile netto

■ Utile capitalizzato

■ Dividendi pagati

■ Dividendi speciali



Dividendi per azione (€ cent.)



Saldo dividendi 2019 &amp; dividendi 2020 pagati nel 2021 al termine del blocco BCE legato al Covid-19

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
<b>Clienti<sup>1</sup></b>	<b>1,686,200</b>	1,586,600	+6%
<b>Acquisizione clienti</b>	<b>168,100</b>	170,000	
<b>Family Bankers</b>	<b>6,054</b>	5,762	+5%
<b>di cui Private Bankers &amp; Wealth Advisors</b>	<b>807</b>	787	+3%

1. Clienti Banca Mediolanum (ITA) & Banco Mediolanum (SPA)